

Mahalli İdareler Genel Müdürü Sayın Yavuz Selim KÖŞGER:

“Yaşanan sorunlar mevzuat kaynaklı olmaktan çok yeniliklerin benimsenmesi ve uygulanmasından kaynaklanmaktadır”



Röportaj: Kasım TURGUT

Kasım TURGUT: Sayın Genel Müdürüm, İdarecinin Sesi Dergisi’nin Temmuz-Ağustos 2011 sayısının kapak konusu “Altıncı yılında Yerel Yönetim Reformu” olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda öncelikle yerel yönetimlerle ilgili mevzuatta 2005 yılında gerçekleştirilen ve Türkiye’deki yerel idarelerin dönüşümünü hedefleyen değişiklikler hakkındaki düşüncelerinizi alabilir miyiz?

Yavuz Selim KÖŞGER: 2005’ten bu yana yapılan değişiklikler; merkezi yönetimin yerel yönetimler üze-

rindeki vesayetinin azaltılarak yerel özerkliğin güçlendirilmesi, yerel yönetimlerin idari ve mali yapılarının güçlendirilmesi, stratejik planlama ve performans yönetiminin uygulamaya geçmesi, yerel meclislerin daha etkin hale gelmesi ve halkın yönetime katılımının sağlanması, belediye birleşmeleri yoluyla verimliliğin artırılması, yerel yönetimler arası iş birliğinin desteklenmesi ve yerel yönetimlerin etkili denetimi gibi yerel yönetimlere ilişkin birçok önemli alanda yeni düzenlemeler getirmiştir. Bu yeni düzenlemelerle yerel yönetim sisteminin daha çağ-

daş, saydam, hesap verebilir, katılımcı, kaynakları verimli kullanan ve yüksek nitelikli hizmet sunan bir düzeye getirilmesiyle vatandaşların yaşam standardının yükseltilmesi hedeflenmiştir.

Yapılan değişikliklere bakacak olursak yerel yönetimler reformuna ivme kazandıran etkenleri iç ve dış etkenler olarak ayırabiliriz:

İç etkenler olarak mali yönetim kaynaklı sorunlar, insan kaynaklarının ihtiyaçlara cevap vermemesi, hızlı kentleşme ve nüfus artışının kentsel altyapı üzerinde oluşturduğu baskıyı sayabiliriz.

Dış etkenler arasında ise değişen ekonomik yapı, sivil toplumun gide-rek güçlenmesi, vatandaşların kaliteli yerel hizmet beklentisi ve Avrupa Birliği’ne katılım sürecinde standartların uyumlaştırılması zorunluluğunu sayabiliriz.

Reformda geline aşamanın değerlendirilmesini yapmak gerekirse; yeni yasal çerçevenin başlangıçta ortaya konulan hedeflere ulaşmayı sağlayacak düzeyde olduğunu söylemek mümkün ancak yaşanan sorunların mevzuat kaynaklı olmaktan çok mevzuatın getirdiği yeniliklerin yorumlanarak benimsenmesi ve gerektiği gibi uygulanmasındaki sıkıntılar olduğunu söyleyebiliriz. Bu nedenle mevcut sorunlara çözüm

getirmek amacıyla mevzuata ilişkin eksiklik ya da çelişkilerin giderilmeye çalışılması tek başına yeterli olmayacaktır. Uygulamaya ilişkin sürekli bilgi ve deneyim paylaşımı, düzenli hizmet içi eğitim ve farklı düzeylerdeki paydaşların bir araya geldiği toplantılar, denetim araçlarının etkili kullanımı ve ortaya çıkan bulguların özenle değerlendirilerek uygulamada gerekli iyileştirmelerin yapılması reform düzenlemelerinin etkisini arttıracaktır.

Bu açıdan bakıldığında, yerel yönetim reformunun birinci dalgası olarak adlandırabilecek geçtiğimiz ilk altı yıllık dönem, yerel yönetimlerin dönüşümünü oldukça kapsamlı olarak başlatmakla kalmamış, reform çalışmalarının devamına ışık tutacak çok önemli deneyimler edinilmesine de ortam hazırlamıştır.

Kasım TURGUT: Yerel yönetimlerin güçlendirilmesi daha etkin verimli hale getirilmesi ve demokratik bir yapıya kavuşturulması doğrultusunda önemli mevzuat değişiklikleri sağlanmıştır. Bu değişikliklerin ne ölçüde uygulandığı veya beklenen faydayı ne ölçüde gerçekleştirdiği konusunda yapılmış çalışma veya analizler var mı? Bu konudaki değerlendirmelerini zı alabilir miyiz?

Yavuz Selim KÖŞGER: Yapılmış olan mevzuat değişikliklerinin yerel yönetimlerde uygulanması Mülkiye Teftiş Kurulu ve Mahalli İdareler Kontrolörler Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan denetimler yoluyla düzenli olarak değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır. Bu çalışmaların yanında Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan çeşitli projeler kapsamında yapılmakta olan ayrıntılı çalışma ve analizler, yerel düzeydeki uygulamaların yakından takip edilerek reform düzenlemelerinin olumlu ve olumsuz sonuçlarının değerlendirilmesine katkı yapmaktadır.

Bu çalışmaların yanında, yapılan reformların etkilerini bütünsel olarak değerlendirmeyi hedefleyen faaliyetler de yürütülmektedir. Bu faaliyetler kapsamında yönetimler arası görev bölüşümü, belediye birleşmeleri, yerel yönetim birliklerinin güçlendirilmesi, yerel meclislerin etkisinin artırılması, katılım mekanizmalarının işleyişi, mali yönetim ve denetim başlıkları altındaki reform düzenlemelerinin etkileri gibi temel konular değerlendirilmiştir. Yapılan tüm değerlendirme çalışmalarında yabancı ülke örnekleri de incelenmekte ve ülkemizdeki çalışmalarla ilişkili olabilecek iyi uygulamalar dikkate alınmaktadır.

Değerlendirme sonuçları, mevzuat değişikliklerinin uygulanmasında genel hedeflere ulaşmaya başlanmış olduğunu ve yeni düzenlemelerin olumlu etkilerinin birçok alanda görüldüğünü ortaya çıkarmıştır. Vatandaş odaklı hizmet sunumuna geçiş ve hizmetlerin yerelleşmesi sonucunda yerel yönetimlerin kamu yönetimi içindeki ağırlığı artmaya başlamıştır. İlk kademe belediyelerinin kaldırılması, il genel meclisi başkanının meclis üyeleri arasından seçilmesi, meclis toplantılarının her ay yapılması gibi değişiklikler, stratejik planlama ve mali yönetime ilişkin yeni düzenlemeler kaynak kullanımında ve hizmet sunumunda etkinliğe katkı yapan ve demokratikleşmeyi ilerleten değişiklikler arasında değerlendirebiliriz.

Beklenen faydanın tam anlamıyla ortaya çıkması için destekleyici kapasite geliştirme faaliyetleri ve ek düzenlemelere yönelik çalışmaların artarak devam etmesi gerektiği açıktır. Bu tür geniş kapsamlı bir reform çalışmasının öngörülen hedeflere ulaşabilmesi için yerel yönetimler özelinde gerekli yapısal ve işleyişe yönelik değişikliklerin yapılmasının yanında, kamu yönetiminin bütününde söz konusu değişikliklerin tam anlamıyla uygulanabilmesine imkan verecek yeni düzenlemelerin

Yerel yönetim reformunun birinci dalgası olarak adlandırabilecek geçtiğimiz ilk altı yıllık dönem, yerel yönetimlerin dönüşümünü oldukça kapsamlı olarak başlatmakla kalmamış, reform çalışmalarının devamına ışık tutacak çok önemli deneyimler edinilmesine de ortam hazırlamıştır.

yapılması gerekliliği de gözden kaçırılmamalıdır.

Kasım TURGUT: Yerel yönetimleri güçlendirmenin ve iyi yönetim ilkelerini uygulamanın, bir yandan demokrasiyi kökleştirip yaygınlaştırırken, öte yandan kamu harcamalarının savurganlıktan kurtulması konusunda önemli katkılar sağlayacağı yönünde kamuoyunda beklentiler oluşmuştur. Kamuoyunun bu beklentilerinin ne ölçüde karşılandığını düşünüyorsunuz?

Yavuz Selim KÖŞGER: Yerel yönetimlerin güçlendirilmesini hedefleyen reform çalışmaları arasında özellikle stratejik planlama, karar alma süreçlerine katılım ve denetim konularında; saydamlık, hesap verebilirlik ve katılım gibi iyi yönetim ilkeleriyle örtüşen düzenlemeler yapılmıştır. Düzenlemelerin amacı yerel karar süreçlerini daha demokratik hale getirmek ve kamu harcamalarında etkinlik ve verimliliği artırmaktır. Ancak, bu düzenlemelerin tam anlamıyla uygulamaya geçmesi için yerel yönetimlerin yapısında ve işleyişinde önemli değişiklikler yapılması ve yerel yönetimlerin ihtiyaç duyduğu teknik kapasitenin ve insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi gerekmektedir.

2010-2011 döneminde yapılan çalışmalar yerel yönetimlerde stra-

Bugün itibariyle yapılan reformlarla Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'na koyduğumuz tüm çekinceleri kaldırabilecek duruma gelinmiştir.

tejik planlamanın önemli bir yol gösterici olmaya başladığını ancak birçok yerel yönetimin bu yöntemi henüz öğrenme aşamasında olduğunu ortaya çıkarmıştır. Katılım açısından kent konseyleri ve yerel meclisleri değerlendiren çalışmalar, yeni düzenlemelerle önemli katılım mekanizmaları getirilmiş olduğunu ancak uygulamada büyük ölçüde geleneksel işleyişin devam ettiğini göstermektedir. Kent konseylerinin oluşumunda ve işleyişindeki sorunlar ayrıntılı olarak değerlendirilmiş ve başarılı çalışmaların saydamlık, hesap sorma ve hesap verme alanlarından çok sosyal yardımlaşma, dayanışma ve çevreye duyarlılık gibi konularda gerçekleştiğini ortaya çıkmıştır.

Yerel meclislere yönelik değerlendirmeler de yerel siyasetin katılımcı yönetimi desteklemediğine, meclis üyelerinin çoğunun katılıma olanak veren yeni mekanizmalar hakkında bilgi sahibi olmadığına ve meclis içi katılım mekanizmalarının etkin işlemediğine işaret etmiştir. Bu çalışmaları tamamlayıcı diğer bir çalışma da yerel seçim sisteminin değerlendirilmesi olmuş ve mevcut yerel seçim sisteminin hesap verebilirlik, temsil ve saydamlık açısından yabancı ülke örnekleri ile karşılaştırılması yapılarak nasıl iyileştirilebileceğine ilişkin öneriler getirilmiştir.

Bu çalışmalar ışığında görülmektedir ki; reformun ilk aşamasında yapılan düzenlemelerin uygulanmasında karşılaşılan sorunlar mevcut durumda kamuoyunun beklentilerinin tam olarak karşılanması açısından bir takım sıkıntılar ortaya çıkarmakta olsa da, iyi yönetim ilkelerinin be-

nimsenmesine yönelik teknik destek ve kapasite geliştirme çalışmaları ile reformun ilerleyen aşamalarında bu alandaki iyileşmelere katkı verilebilecektir. Bu amaçla 2011-2013 döneminde Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü tarafından "Yerel Düzeyde Katılımcı Stratejik Yönetişim Projesi" adıyla yeni proje başlatılacaktır.

Kasım TURGUT: Dünya genelinde ve özellikle AB anlayışı çerçevesinde bir yerel yönetim modeli ortaya koymayı amaçlayan çalışmalar paralelinde Mahalli İdareler Genel Müdürlüğünün yürüttüğü projelerden bahsedermisiniz?

Yavuz Selim KÖŞGER: Genel Müdürlüğümüzce AB kaynaklarıyla 2005-2007 yılları arasında Yerel Yönetim Reformuna Destek Projesi/ LAR-I) projesi yürütülerek tamamlanmıştır. Projenin devamı niteliğinde Eylül 2009-Kasım 2011 dönemini kapsamak üzere projenin 2. aşaması olan LAR-II projesi başlatılmış ve halen uygulaması devam etmektedir. LAR-II Projesi'nin amacı; yerel yönetimlere ilişkin yeni politikanın ve mevzuatın etkin biçimde uygulanmasını sağlamak için; İçişleri Bakanlığı'nın (özellikle de Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü ile valilik ve kaymakamlıkların), yerel yönetim birliklerinin ve yerel yönetimlerin idari kapasitesinin ve bu kurumlar arasındaki işbirliğinin, geliştirilmesi ve güçlendirilmesidir. Bu kapsamda çeşitli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, farklı konularda yerli ve yabancı uzmanlardan oluşan ekiplere raporlar hazırlanmış ve pilot uygulamalar gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl içerisinde uygulamasına başlanacak olan AB kaynaklı "Yerel Düzeyde Katılımcı Stratejik Yönetişim Projesi" ile ise yerel düzeyde stratejik yönetişimin artırılması için yerel yönetimler reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin kapasitelerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu çerçevede yerel yönetimlerle il-

gili yeni mevzuatın ve bu mevzuatta yer alan katılım, şeffaflık ve hesap verebilirliğin artırılması ve yerel yönetimlerin stratejik planlama ve programlama konusundaki kapasitelerinin artırılması Proje'nin hedefleri arasındadır. Proje faaliyetleri ile yerel yönetimlerin saydamlık, hesap verebilirlik ve katılım ilkelerini hayata geçirmelerine olanak verecek bir takım araçlar ve yöntemler geliştirilecektir. Bu araç ve yöntemlerin stratejik planlama çalışmalarında nasıl kullanılacağına ilişkin eğitim programları düzenlenecek, hem çeşitli yönetim düzeylerinde hem de sivil toplum ve bireylerde iyi yönetişim ilkelerinin özümsemesi ve uygulamanın ayrılmaz bir parçası haline gelmesi amacıyla bilinçlendirme etkinlikleri gerçekleştirilecektir.

Yine Genel Müdürlüğümüzce yerel yönetimlerin genel yapılanmasının iyileştirilmesine yönelik yukarıda zikredilen projelerin yanı sıra Belediye Kanunun 14.maddesinde belirtilen kadının korunması, kadına karşı şiddetin önlenmesiyle ilgili projeler de uygulanmış ve uygulanmaktadır. Bu tür projelerden ilki olan ve AB kaynaklarıyla 2010'da tamamlanan Kadın Sığınmaevleri Projesi ile, ülkemizde kadınların insan haklarının korunmasına katkıda bulunmak ve şiddete uğrayan kadınlara yeterli düzeyde koruma sağlamak üzere, belediyelerin kadın sığınmaevi kurup işletmesi ve toplumun da kadına yönelik şiddetin önlenmesi konusunda bilincinin artırılması amacıyla kapasite geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Proje kapsamında 7 pilot ilde kadın sığınmaevi inşa ve tefriş edilerek belediyelerimize teslim edilmiştir. Bu projenin ikinci aşaması niteliğindeki Aile İç Şiddetle Mücadele İçin Kadın Sığınmaevleri Projesi'nin ise 2012 yılı itibariyle başlatılması ve 1.aşamadaki faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Kadına karşı şiddetin önlenmesi kapsamında zikredilmesi gereken bir





“İçişleri Bakanlığı, Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı’nı tam uygulayan ve hizmetlerin yerelleşmesine öncülük yapan ve bu çerçevede, yerel yönetimlerin kapasitelerinin artırılmasını sağlayan bir yapıya ulaşmayı amaçlar.”

başka proje de Birleşmiş Milletler’in teknik, SIDA’nın (İsveç Uluslararası Kalkınma ve İşbirliği Ajansı) mali desteğiyle yürütülmekte olan Kadın Dostu Kentler-2 Projesi’dir. Proje yine Bakanlığımız tarafından yürütülmüş olan Kadın Dostu Kentler-1 Projesi’nin devamı niteliğinde olup yerel yönetim-sivil toplum kuruluşlarının kadınlar açısından daha güvenli daha yaşanabilir kentler nasıl inşa edilir bağlamında yürütülen bir projedir.

Kasım TURGUT: Avrupa Konseyi’nin yerel yönetimlerin güçlendirilmesi konusunda çok çeşitli çalışmalara yaptığı bilinmektedir. Türkiye’de Avrupa Konseyi tarafından yürütülen ve ülkelere rehberlik etmeyi amaçlayan bu çalışmaların ne ölçüde uygulamaya aktarıldığı konusunda bilgi verir misiniz?

Yavuz Selim KÖŞGER: Bilindiği gibi Avrupa Konseyi 5 Mayıs 1949’da kurulan ve Türkiye’nin de kurucu üye sıfatıyla katıldığı bugün itibarıyla 47 üyesi bulunan bir uluslararası kuruluştur. Konsey bünyesinde gerçekten yerel yönetimler alanında ülkelere referans olacak nitelikte çalışmalar yapılmaktadır ki bunların içerisinde hem bizde hem de diğer üye ülkelerde en bi-

leneni hiç kuşkusuz Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı’dır. Şart Türkiye tarafından 21/11/1988 tarihinde imzalanmış ve onaylanarak 1/4/1993’den itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe konulmuştur. Ülkemiz Şartı bazı maddelerine çekinceler koyarak kabul etmiştir. Şart oldukça esnek düzenlenmiş bir metindir. Hem içerik bakımından hem de katılıp katılmama noktasında esnektir. Yani hangi maddelere katılıp katılmayacağına ülkeler seçerek karar vermiştir. Ülkemiz de Şartın bazı maddelerine çekince koymuştur. Ama 2005’te başlatılan yerel yönetim reformu sürecinde bu Şart göz önünde tutulmuştur. Bu gün itibarıyla yapılan reformlarla Yerel Yönetimler Özerklik Şartı’na koyduğumuz tüm çekinceleri kaldırabilecek duruma gelinmiştir.

Özerklik Şartı’nın dışında yine ülkemizin 04/02/1998 tarihinde imza koyduğu ve onaylayarak 12/10/2001 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe soktuğu ancak ülkemizde yeterince bilinmeyen bir diğer önemli anlaşma da Avrupa Yerel Topluluklar Veya Yönetimler Arasında Sınır Ötesi İşbirliği Çerçeve Sözleşmesi’dir. Sözleşme; ulusal sınır bölgelerinin her iki tarafındaki belediye ve bölge yönetimleri ara-

sında işbirliğini öngören ve sınırlarda bölgesel planlama, ekonomik kalkınma ve çevre korunması gibi model düzenlemeleri içermektedir.

Avrupa’nın doğal ve kültürel peyzajlarının bir bütün olarak korunması, yönetilmesi ve planlanması konusunda bir çerçeve sözleşme niteliğinde olan Avrupa Peyzaj Sözleşmesi de ülkemiz tarafından 2000 yılında imzalanmış ve onaylanarak 01/03/2004 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Avrupa Konseyi bünyesinde yapılan bir başka önemli çalışma da Avrupa Kentsel Şartı’dır. Şart; şiddetten, her tür kirlilikten, çarpık kent çevrelerinden arınma, yaşadığı kent çevresini demokratik koşullarda kontrol edebilme, insanca konut edinme, sağlık ve kültür hizmetlerinden yararlanma ile dolaşım özgürlüğü gibi temel kentli haklarının olduğu inancını esas almakta yerel yönetimlerden, Avrupa değerlerini esas alarak kamu politikalarında etik yönetim, sürdürülebilir kalkınma ve dayanışma ilkelerini hayata geçirmelerini istemektedir.

Avrupa Konseyi tarafından yerel yönetimler alanında hazırlanmış Ek Protokoller, çeşitli konulara ilişkin tavsiye kararları ve iyi uygulama örneklerini içeren el kitapları gibi başka önemli çalışmalar da bulunmakla birlikte bunlara ülkemiz henüz taraf olmamıştır.



Reformun ilk aşamasında yapılan düzenlemelerin uygulanmasında karşılaşılan sorunlar mevcut durumda kamuoyunun beklentilerinin tam olarak karşılanması açısından bir takım sıkıntılar ortaya çıkarmakta olsa da, iyi yönetim ilkelerinin benimsenmesine yönelik teknik destek ve kapasite geliştirme çalışmaları ile reformun ilerleyen aşamalarında bu alandaki iyileşmelere katkı verilebilecektir.

Kasım TURGUT: Türkiye her alanda Cumhuriyetin kuruluşunun 100. Yılına hazırlanıyor. Yerel yönetimlerle ilgili Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün 2023 vizyonu var mı? 2023 yılına hazırlık kapsamında etkili ve verimli yerel yönetimlerin oluşturulması için bir yol haritasından bahsedebilir miyiz?

Yavuz Selim KÖŞGER: Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü, ilk reform dalgasının hemen ardından 2006 yılında yerel yönetim reformunun geleceğine yönelik çalışmaları başlatmış bulunmaktadır. Öncelikle yerel yönetim sisteminin gelişimi ile mevcut sistemin güçlü ve zayıf yönleri irdelenmiş, yerel yönetim reformu için vizyon, misyon, amaç ve stratejik hedefler belirlenmiştir. Bu çalışmalar sırasında belirlenen vizyon aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

"İçişleri Bakanlığı, Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nı tam uygulayan ve hizmetlerin yerelleşmesine öncülük yapan ve bu çerçevede, yerel yönetimlerin kapasitelerinin

arttırılmasını sağlayan bir yapıya ulaşmayı amaçlar."

2010-2011 döneminde ise yeni bir çalışma başlatılmış ve son yıllarda yapılan reformların etkileri değerlendirilerek önümüzdeki on yıl içinde uygulanabilecek yeni yerel yönetim reformları hakkında seçenekler geliştirilmesi planlanmıştır. Bu seçeneklerin geliştirilmesi sürecinde katılımcı yöntemlerle hem merkezi yönetimdeki hem de Türkiye'nin çeşitli yerlerinde düzenlenecek bölge çalıştaylarıyla yerel yönetimlerdeki yetkililerle çeşitli değerlendirmeler yapılacaktır.

Ayrıca, yerel yönetimler konusunda Avrupa Konseyi ve Avrupa Birliği tarafından kabul edilen temel ilke ve hedefler incelenmekte, üye ülkelerin yerel yönetim reformu deneyimleri ve bu alandaki güncel eğilimler karşılaştırmalı olarak değerlendirilmektedir. Bu çalışmalardan ortaya çıkacak bulgularla Genel Müdürlüğümüzün vizyonu 2023 için güncellenmiş olacak ve mevzuat çalışmaları bu vizyona yönelik olarak devam edecektir.

Yerelleşme, Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen tüm çalışmaların odağında yer almaktadır. Yetkinin ve hizmetlerin vatandaşla olabildiğince yakınlaştırılması yoluyla sorunlara hızlı ve etkili çözümler geliştirilmesi, bireysel tercihlerin karar süreçlerine doğrudan yansımaya olanak verecek süreçlerin işler hale gelmesi, kamusal kaynakların kullanımında saydamlığın artırılması, kaynak kullanımı ve hizmet sunumunda hesap sorma ve hesap verme kültürünün benimsenmesi; yerelleşme politikalarına yön veren temel ilkeler olarak kabul edilmiştir. Bu amaca ulaşmak için önümüzdeki dönemde öncelikle ele alınması planlanan konulardan bir kısmı şöyle sıralanabilir:

-Yerel yönetimlerin genel yetkili hale gelmesi ve buna paralel olarak tüm

kamu hizmetleri için yerindenlik ilkesinin temel alınması.

-Yerel yönetimlere ilişkin politikaların belirlenmesinde Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü öncülüğünde tüm yönetim düzeylerindeki çeşitli kurumlar arasında düzenli iş birliği ve eş güdüm sağlanması.

-Tüm ulusal ve uluslararası mali desteklerin farklı yönetim düzeyleri arasında iş birliği içinde ve eş güdümlü olarak programlanması ve uygulanması yoluyla kaynak kullanımının etkin biçimde önceliklendirilmesi ve yerel yönetimlerin öncülüğünde kaynakların özel sorun alanlarına yoğunlaşması.

-Yerel seçim sistemindeki temsil sorunlarının giderilmesi ve yerel meclislerin işleyişinin iyileştirilmesi.

-Ülke çapındaki yerleşim yapısının mevcut durumunun mekansal ve sosyoekonomik açıdan ayrıntılı bir incelemesi yapılarak yerel yönetim türleri arasında ölçeklendirme yapılması ve özellikle büyükşehir yönetiminin yeniden düzenlenmesi.

-Birleştirme ve güçlü hizmet birlikleri kurma yoluyla küçük belediyelerin işleyişinin iyileştirilmesi.

-Farklı niteliklerdeki yerel yönetimler arasında yetki ve görev paylaşımının daha açık ve verimli hale getirilerek daha etkili bir yönetim yapısı kurulması.

-Yerel yönetimlerin mali yapıların iyileştirilmesi ve yönetimler arası kaynak paylaşımının yeniden düzenlenmesi.

-Yerel yönetimlerin insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi.

Cumhuriyetimizin 100. Yılında müasır medeniyet seviyesine ulaşma hedefi doğrultusunda 2023 vizyonu ile ulaşmak istediğimiz ideal insan onuruna uygun yaşanılabilir kentlerin, beldelerin inşasını sağlamış bir ülke hedeflenmektedir.